

## 习近平调查研究“五字诀”

2003年2月25日，《浙江日报》头版新开了一个专栏：“之江新语”。首篇文章的题目是《调研工作务求“深、实、细、准、效”》，署名“哲欣”，这是时任浙江省委书记习近平的笔名。

在这篇不到300字的短文里，习近平提出做好调查研究工作的“五字诀”，即“深、实、细、准、效”。他强调，各级领导干部在调研工作中，一定要保持求真务实的作风，努力在求深、求实、求细、求准、求效上下工夫。

“深”，就是要深入群众，深入基层，善于与工人、农民、知识分子和社会各界人士交朋友，到田间、厂矿、群众和社会各层面中去解决问题。

真实的情况、深层次的问题，往往被表象所掩盖，只有“扎”下去，才能“捞”上来。1930年，毛泽东写《寻乌调查》期间，曾问红四军宣传队：“你们在寻乌作了调查没有？”大家答：“调查了。”毛泽东继续问：“你们讲一讲寻乌做生意哪一类最多？”有个别人说：“大概是做豆腐的最多吧！”毛泽东继续追问：“寻乌哪几家做豆腐做得最好？”这下，大家被彻底问住了。毛泽东在寻乌搞调查，把当地各类物产产量、价格，各行业人员数量、比例等，都弄得一清二楚。

2011年11月，中央党校秋季学期第二批入学学员开学典礼上，习近平提到毛泽东寻乌调查的事例，指出“这种深入、唯实的作风值得我们学习”。深入一线、掌握一手材料，也始终是习近平的工作作风。他在福建宁德任地委书记时，到任3个月就走遍9个县，后来去了“车岭车上天，九岭爬九年”的下党乡，成为第一个到那里的地委书记。他说：“当县委书记一定要跑遍所有的村，当市委书记一定要跑遍所有的乡镇，当省委书记一定要跑遍所有的县市区。”

“实”，就是作风要实，做到轻车简从，简化公务接待，真正做到听实话、摸实情、办实事。

“但是，现在调查研究好像还有一个‘功能’，就是让别人知道我在调查研究，我在忘我工作，我在接触群众。而这个‘功能’在一些人那里似乎渐渐变成了调查研究的主要功能，调查研究的本来目的倒变成次要的、甚至可有可无的了。”2013年9月，在参加河北省委常委班子专题民主生活会时，习近平批评这种现象，“如果没有记者、没有摄像机，那么在他們看来，这个活动还去不去就要考虑了，就要琢磨一下还有没有意义？没有留声留影，那不就等于没有去活动吗？显然，这其中有个导向问题。”

说到底，调查研究不是做秀，而是要把工夫下到察实情、出实招、办实事、求实效上。在河北正定工作时，习近平调研就习惯不打招呼，直接下乡、下厂、入户。有一次，在乡镇调研时，当地领导上了几个“硬菜”，习近平直接说：“不行，不能搞这个，我就吃家常便饭。”

近日，中办印发《关于在全党大兴调查研究的工作方案》，提到了“四不两直”。啥是“四不两直”？就是不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同接待，直奔基层、直插现场的调研方法。

“细”，就是要认真听取各方面的意见，深入分析问题，掌握全面情况。

调查研究是一项细致的工作，要看得仔细、问出究竟，把事情真相和全貌调查清楚。在福建工作期间，习近平七下晋江，进社区、访农村、走基层、下企业。有企业负责人回忆，来公司调研的领导很多，习近平是第一个提出要看化验室的。2002年10月，在长期调研和深入思考基础上，习近平在《福建日报》发表万字长文，深入阐述“晋江经验”，文中还写到了这家企业。

那么，怎么确保调研结果真实可信呢？习近平多次强调要用好“交换、比较、反复”的方法，要求重视听取各方面意见包括少数人的意见、反对的意见。他指出，兼听则明、偏听则暗，能听到不同声音不是坏事，经过多次“否定之否定”的过程，进行的思考、作出的决策才能符合实际。

“准”，就是不仅要全面深入细致地了解实际情况，更要善于分析矛盾、发现问题，透过现象看本质，把握规律性的东西。

有人说，调研要有“半杯水”心态。“半杯水”里装什么？装问题。相应地，用“另外半杯”装回“干货”，提出解决问题的新思路新办法。曾在福州一起共事的同事说，习近平经常下基层，但不是没有想法地盲目下去，而是带着问题去调研。

对调研得来的大量材料和情况，该怎么研究分析？习近平强调“由此及彼、由表及里”。在浙江工作时，习近平曾赴丽水调研欠发达地区发展问题，他发现很多农民由于家庭贫困，初中毕业就出去打工，文化素质不高，收入也不高。习近平调研回来后，就和省里商量，给贫困地区的孩子提供免费的中专教育。“扶贫”先“扶智”，从问题关键抓起。

“效”，就是提出解决问题的办法要切实可行，制定的政策措施要有较强操作性，做到出实招，见实效。

习近平十分注重调研实效。在浙江任职期间，他多次到下姜村实地考察，解决了许多实际问题。比如，老支书姜银祥提出“想请省里帮我们建沼气”。习近平当即肯定：

“这个提议好！”几天后，省农村能源办公室便派专家入村进行指导。在种茶大户姜德明家开座谈会时，有人提出“缺人才”“缺技术”，习近平表态：“省里研究一下，给你们村派一个科技特派员来。”不久，浙江省中药研究所高级工程师进驻下姜村。

调查研究是以解决问题为根本目的。习近平指出，对经过充分研究、比较成熟的调研成果，要及时上升为决策部署，转化为具体措施；对尚未研究透彻的调研成果，要更深入地听取意见，完善后再付诸实施；对已经形成举措、落实落地的，要及时跟踪评估，视情况调整优化。